

Relatório de Gestão CDT 2011

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico
Universidade de Brasília



Handwritten text, possibly a name or title, appearing as a faint watermark or bleed-through from the reverse side of the page.

Additional handwritten text, likely a date or other identifying information, also appearing as a faint watermark or bleed-through.



Relatório de Gestão
CDT 2011
Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico
Universidade de Brasília



Centro de Apoio ao
Desenvolvimento
Tecnológico



UnB



Brasília-DF, Janeiro de 2012

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico
da Universidade de Brasília – CDT/UnB
Universidade de Brasília - Edifício CDT
Campus Universitário Darcy Ribeiro
Asa Norte - Brasília - Distrito Federal
Caixa Postal: 04397 Cep: 70904-970
Telefone: +55(61) 3107-4100

www.cdt.unb.br
atendimento@cdt.unb.br

Direção

Luis Afonso Bermúdez
Ednalva Fernandes Costa de Moraes

Gestão Estratégica – GE

Coordenação

Anne Affiune

Produção

Bruno Ribeiro
Daniela Maia
Guilherme Ribeiro
Patrick Wallace

Apresentação

A busca contínua pelo aprimoramento da gestão pública – pautada pelo cumprimento dos preceitos constitucionais derivados do princípio da eficiência, bem como pela observância da missão do CDT na promoção do desenvolvimento tecnológico, da inovação e do empreendedorismo em âmbito nacional – tem sido o alicerce dos trabalhos desenvolvidos ao longo dos 25 anos de existência do Centro. Prova disso são os resultados alcançados a cada ano e apresentados à sociedade por meio dos relatórios de gestão.

O mundo necessita cada vez mais de pessoas e instituições com visão empreendedora e inovadora, capazes de desenvolver novas técnicas, tecnologias, produtos e serviços, visando ao desenvolvimento sustentável com responsabilidade social. Neste sentido, o CDT vem promovendo, apoiando e fomentando, na academia e junto à sociedade, o espírito empreendedor, de modo a transformar o ambiente universitário num polo difusor de novas ideias e perspectivas para o mercado.

Neste relatório, serão demonstradas as atividades desenvolvidas no CDT no ano de 2011, as quais contribuiram significativamente para torná-lo um Centro de referência nacional e internacional, no que diz respeito ao desenvolvimento de políticas de inovação e empreendedorismo.

Luís Afonso Bermúdez
Diretor CDT/UnB

Sumário

1. Introdução	9
2. Políticas de Gestão	12
Recursos Humanos	12
Tecnologia da Informação	14
Aperfeiçoamento de Gestão	16
Infraestrutura	18
Meio Ambiente	20
3. Inovação Tecnológica e Empreendedorismo	22
Transferência de Tecnologia	24
Ensino, Pesquisa e Difusão do Empreendedorismo	26
Gestão da Cooperação Institucional	28
Desenvolvimento Empresarial	32
4. Sociedade	34
Relacionamento Institucional	34
Participação em Redes	36
Imprensa	37
Premiações	38
5. Indicadores de Gestão	40
Indicadores Operacionais	40
Indicadores Financeiros	41
Balanço Contábil	44
Análise da Gestão Orçamentária no Biênio 2010-2011	45
Indicadores de Recursos Humanos	46
6. Diretrizes Estratégicas e Cenários Futuros	49
7. Mapa Estratégico	50
8. Considerações Finais	51

Edifício Sede CDT/UnB



1 Introdução

O CDT é uma unidade descentralizada da UnB diretamente subordinada à reitoria, criada em 1986, pelo Ato nº 11, tendo alcançado *status* de Unidade Gestora em 1995, pelo Ato nº 669. Tem como atividades precípua a gestão de políticas públicas de inovação no âmbito da UnB, sendo denominado Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) pelo Ato da Reitoria nº 882/07, conforme determina a Lei de Inovação (Lei nº 10.973/2004). Além disso, é responsável por promover atividades de C&T e de fomento ao empreendedorismo.

Missão

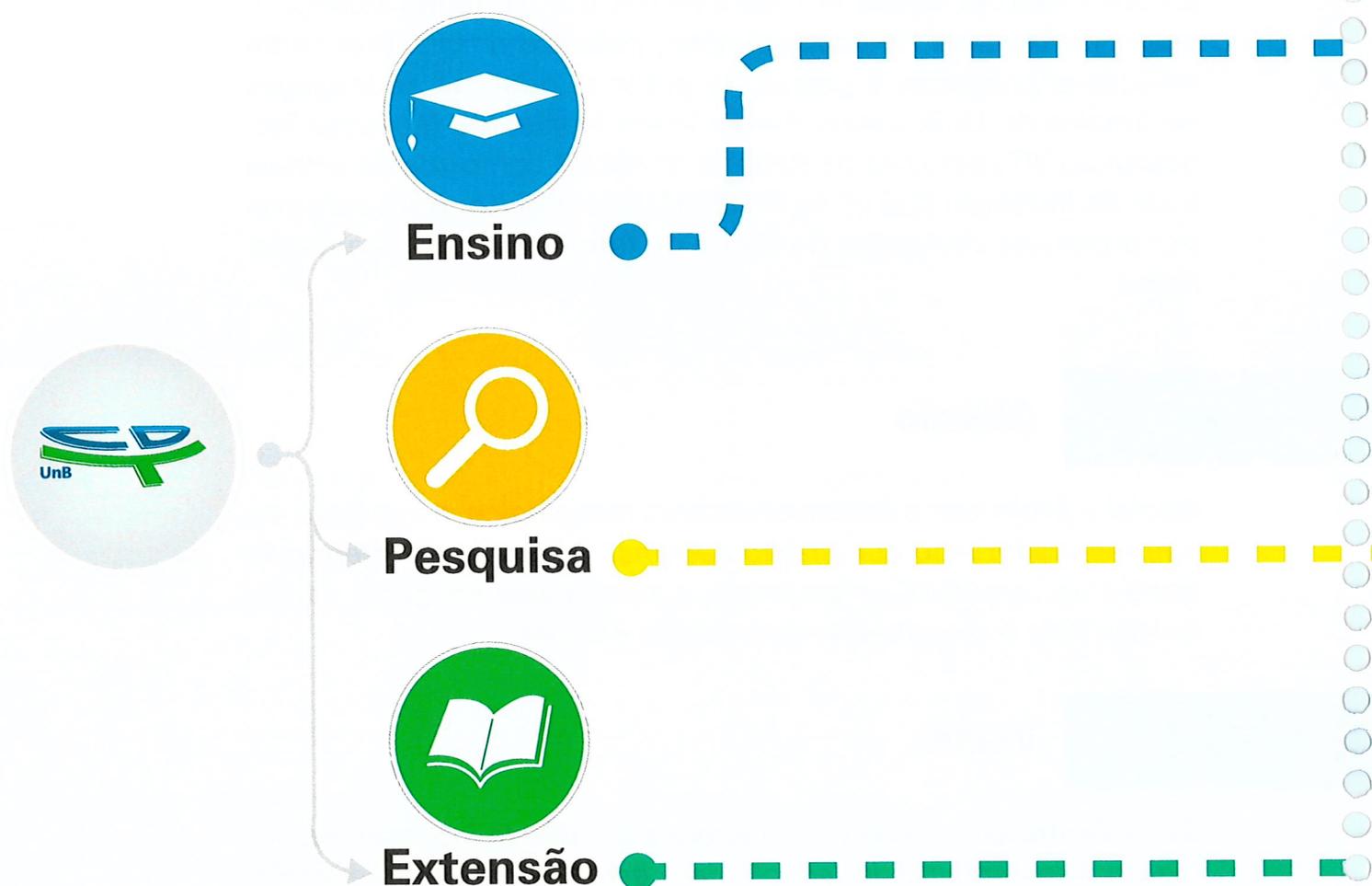
Apoiar e promover o desenvolvimento tecnológico, a inovação e o empreendedorismo em âmbito nacional, por meio da integração entre a universidade, as empresas e a sociedade em geral, contribuindo para o crescimento econômico e social.

Visão

Ser o Centro de excelência no apoio à gestão da inovação tecnológica, transferência de tecnologia e estímulo ao empreendedorismo.

Tríade: Ensino, Pesquisa e Extensão

O CDT/UnB desenvolve uma série de ações congruentes com a **tríade ensino, pesquisa e extensão**, concernentes ao princípio de sua indissociabilidade, em observância ao artigo 207 da Constituição Federal de 1988 e da Lei de Diretrizes e Bases da Educação (Lei 9.394/1996).



Dessas normas gerais – CF/88 e LDB –, depreende-se que a universidade tem um papel estratégico a desempenhar no que tange ao **desenvolvimento tecnológico, econômico e social do País** e, de forma especial, das regiões em que estão inseridas. As atividades de ensino e de pesquisa devem estar integradas entre si e associadas à interação da universidade com a sociedade, seja por meio da prestação de serviços especializados, seja pela promoção da extensão tecnológica ou universitária.

**DESENVOLVIMENTO
Tecnológico;
Econômico; e
Social.**

2 Políticas de Gestão

Recursos Humanos:

Visando disseminar a cultura de boas práticas na gestão pública, bem como promover o alcance dos objetivos institucionais, algumas iniciativas foram implementadas buscando identificar e desenvolver competências e habilidades necessárias ao desempenho das funções e propiciar o treinamento e desenvolvimento dos gestores, pesquisadores e técnicos que compõem o quadro de pessoal. Entre elas, destacam-se as seguintes:

- *Pesquisa junto aos colaboradores visando identificar as áreas de interesse para promoção de T&D*

- *Promoção de cursos de capacitação, treinamento e desenvolvimento, principalmente nas áreas de gestão pública, orçamento, finanças, gestão de projetos, propriedade intelectual e outros*

ACERVO BIBLIOGRÁFICO

Foi realizado, ainda, o levantamento do acervo bibliográfico e a catalogação de **672 itens** até dezembro de 2011 com vistas à estruturação de uma sala de estudos e à disponibilização do material para consulta e empréstimo, como indispensável suporte à capacitação.

- *Instalação de espaço destinado à capacitação e disponível ao DGP/FUB (Decanato de Gestão de Pessoas), para promoção de cursos aos servidores da universidade, localizada na sala AT 30/2*
- *Parceria com a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) e a Universidade Federal do Tocantins (UFT) para oferta do Curso de Pós-Graduação "Gestão Pública e Sociedade com o foco na formação de Gestores de Políticas de Economia Solidária", possibilitando a participação de 16 colaboradores.*



INVESTIMENTO em T&D

R\$ 257.308,00

Tecnologia da Informação:

Em 2011, foram tomadas iniciativas no sentido de dotar o CDT/UnB de infraestrutura computacional adequada às demandas, levando-se em conta primordialmente a minimização dos custos, a adequação tecnológica ao aumento do volume de trabalho e de pessoal, bem como a otimização do acesso às informações gerenciais.

O investimento total em infraestrutura de TI deu-se na ordem de **R\$ 158.480,00**, com as seguintes ações de melhorias, além da manutenção do corpo técnico:

- *Migração do servidor wireless e do servidor de e-mail*
- *Virtualização dos servidores*
- *Descentralização das bases de dados do Servidor Web (NTI-NPDC)*
- *Instalação e configuração do SMS Power View (Monitoramento do no-break)*

- ▮ *Segmentação da infraestrutura de rede e ampliação dos pontos da rede estruturada*
- ▮ *Implementação de políticas de acesso à internet (criação de perfis para restrição a sites)*
- ▮ *Reestruturação dos arquivos gerenciais (GEAD) com a implantação de política para armazenamento de arquivos e definição de acesso*



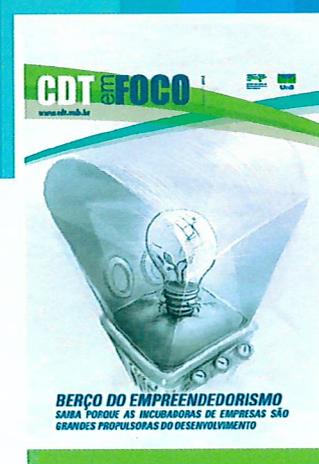
INVESTIMENTO

R\$ 158.480,00
em infraestrutura de TI.

Aperfeiçoamento da Gestão:

A busca pela eficiência na gestão pública não é uma prerrogativa de alguns entes da administração, mas sim uma obediência aos princípios constitucionais. Com base neste entendimento, o CDT/UnB promoveu em 2011 ações de melhoria da gestão, tais como:

- *Desenvolvimento de processos de trabalho*
- *Levantamento e crítica dos processos operacionais*
- *Finalização do redesenho dos processos administrativos (recursos humanos de projetos, compras, contratações, licitações e serviços gerais, viagens, orçamento e financeiro, prestação de contas e gestão de projetos)*
- *Elaboração de um novo modelo e produção de relatório de informações gerenciais*



Revista CDT em Foco
ed.01/2011



Unidade Gama

- *Desenvolvimento e publicação da edição da revista CDT em Foco ed. 01/2011*
- *Identificação, mapeamento e levantamento de requisitos visando ao desenvolvimento de nova ferramenta de gerenciamento de projetos*
- *Elaboração do Programa de Extensão do CDT e submissão ao DEX/FUB*
- *Expansão da atuação do CDT para o campus UnB Gama*
- *Elaboração e início do projeto de prospecção tecnológica junto à comunidade acadêmica, com previsão de conclusão em 2012*

Infraestrutura:

No último ano, o CDT estendeu suas ações para o novo campus UnB Gama, com investimento adicional na ordem de **R\$ 7.765,00** em equipamentos e mobiliário, visando a adequação básica do espaço ocupado pela equipe do Centro naquela unidade.

Ainda, com objetivo de melhorar as condições de trabalho e de preservar o patrimônio público, o edifício sede do CDT, com o apoio da Prefeitura do Campus (PRC), passou por uma série de benfeitorias e de manutenção predial, além da estruturação da sala de reunião A1 10/17 (Sala do Conselho);



Sala do Conselho
(A1 10/17)

- *Reforma e aquisição de mobiliário para a sala destinada às aulas ministradas pelo DGP (AT 30/2)*
- *Plano e contratação dos serviços e equipamentos destinados à manutenção do auditório – com conclusão prevista para janeiro de 2012*
- *Manutenção dos serviços de acesso às áreas comuns e restritas do CDT*

Os projetos executados no âmbito do CDT/UnB têm contribuído para o desenvolvimento institucional, tanto pelo conhecimento adquirido com as pesquisas realizadas, quanto pelo investimento aplicado diretamente na Universidade, nos diversos laboratórios de pesquisa e desenvolvimento. Investimentos realizados no ano de 2011:

R\$ 231.300,00
em equipamentos e infra-estrutura.

Meio ambiente:

Dando continuidade à política de sustentabilidade empreitada pelo CDT no ano de 2010, com o programa **“Sementes da Inovação”**, o CDT, a partir da Incubadora Social e Solidária - Issol, firmou parceria com a PRC com o intuito de realizar a coleta seletiva solidária no âmbito da UnB, beneficiando assim **60 cooperados** da Associação dos Agentes Ecológicos da Vila Planalto (Ageplan).

■ *Participação no Grupo de Trabalho de Resíduos Sólidos da UnB*

- *Elaboração do plano de logística e mapeamento dos pontos de coleta para implantação do programa “Coleta Seletiva e Solidária”*

■ *Disponibilidade de tenda, container e mesa de triagem e silo na área de transbordo da UnB*

■ *Disponibilidade de caminhão, adquirido pelo CDT no âmbito do projeto Território da Cidadania e Reciclagem (TCR), para recolhimento do material descartado e encaminhamento destes para a área de transbordo*

MATERIAL RECOLHIDO

6 toneladas *de papel e ferro*



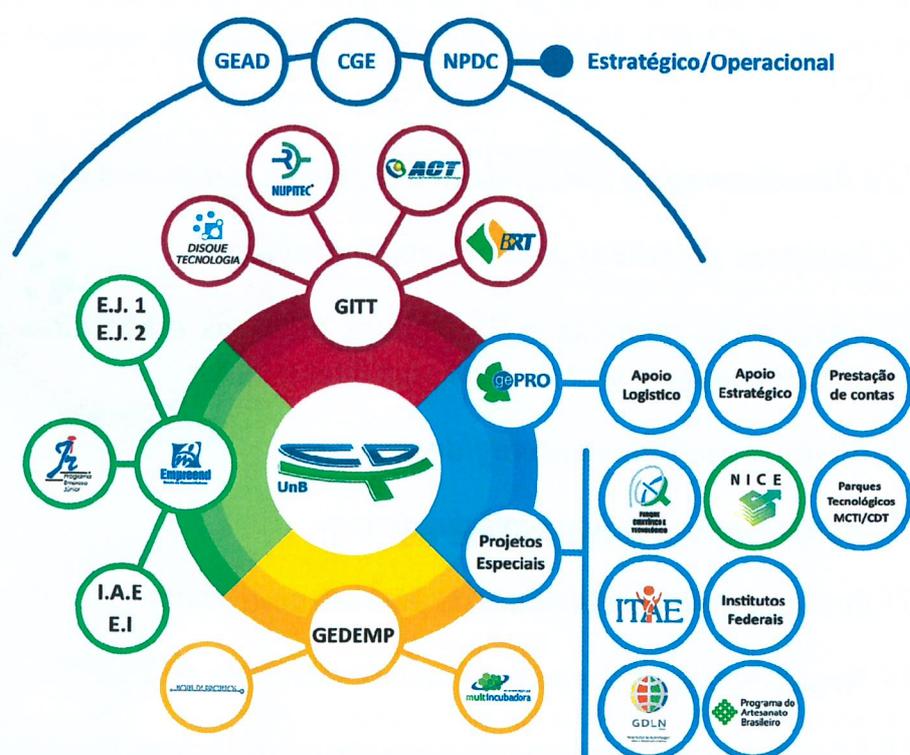
Outra atividade realizada foi a parceria estabelecida com duas empresas juniores, Tecmec (Engenharia Mecânica) e Mecajun (Engenharia Mecatrônica), para o desenvolvimento do equipamento **"Papa-lâmpada"**, destinado ao descarte e reciclagem de lâmpadas fluorescentes, de modo seguro e ecologicamente correto.

3 Inovação Tecnológica e Empreendedorismo

O Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Universidade de Brasília (CDT/UnB) é um grande incentivador da inovação tecnológica no Brasil e apoia a pesquisa e o desenvolvimento do empreendedorismo, além de fortalecer os laços existentes entre a Sociedade, Empresas e o Governo.

As atividades do CDT são estabelecidas a partir de quatro eixos de atuação: **Transferência e Comercialização de Tecnologias; Ensino, Pesquisa e Difusão do Empreendedorismo; Gestão da Cooperação institucional; e Desenvolvimento Empresarial: Universidade – Empresa – Governo – Sociedade.**

Os quatro eixos de atuação



Estrutura Organizacional alinhada aos Eixos de Atuação

- Transferência de Tecnologia
- Ensino, Pesquisa e Difusão do Empreendedorismo
- Desenvolvimento Empresarial
- Gestão da Cooperação Institucional

Transferência de Tecnologia

Nesta seara, o CDT/UnB desenvolve uma série de atividades junto à comunidade acadêmica, no intuito de cumprir com suas atribuições de NIT no que diz respeito à gestão da política de proteção intelectual da UnB e à transferência destas tecnologias para o setor produtivo.

Por meio dos programas Núcleo de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia (Nupitec), Agência de Comercialização de Tecnologia (ACT), Disque Tecnologia, e do projeto Serviço Brasileiro de Respostas Técnicas (SBRT), foram alcançados os seguintes resultados no ano de 2011:



720 *Atendimentos à comunidade acadêmica e à sociedade;*

72 *Empresas atendidas pelo projeto Sebraetec;*

224 *Respostas técnicas e* **03** *Dossiês técnicos elaborados e disponibilizados no portal www.sbrt.ibict.com.br;*



28 *Ativos tecnológicos protegidos;*

07 *Instrumentos jurídicos celebrados;*

01 *Contrato de licenciamento de patente celebrado;*



14 *Negociações de tecnologia com titularidade da UnB;*

103 *Contratos de prestação de serviços tecnológicos firmados;*

304 *Professores vinculados à UnB entrevistados no projeto Prospecção Tecnológica e Mapeamento de Tecnologias; e*



03 *Treinamentos promovidos nos temas redação de patentes, inovação e propriedade intelectual, alcançando* **84** *participantes de* **52** *instituições de abrangência nacional.*

Programas e Projetos



Agência de Comercialização de Tecnologias

CRIADA EM 2008

A Agência de Comercialização de Tecnologias (ACT) atua como agente interlocutor entre comunidade acadêmica, sociedade e governo nos processos de negociação para a transferência/licenciamento de tecnologias desenvolvidas na UnB e celebração de outras formas de parceria, visando à transferência de tecnologia para o mercado produtivo. Dentre as atribuições da ACT estão a negociação com o setor produtivo, a avaliação e valoração da tecnologia, além da formalização e gestão dos instrumentos jurídicos.



Disque Tecnologia

CRIADO EM 1994

Oferece consultoria tecnológica e de gestão a empreendedores de micro e pequenas empresas com o objetivo de melhorar o desempenho de seus produtos, serviços e negócios. Desse modo, visa incentivar e consolidar o empreendedorismo no Distrito Federal.



Núcleo de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia

CRIADO EM 1999

O Nupitec tem como principal objetivo atender à política de proteção intelectual da UnB. Assim, é o responsável por resguardar a proteção legal dos conhecimentos gerados pela comunidade acadêmica.



Serviço Brasileiro de Respostas Técnicas

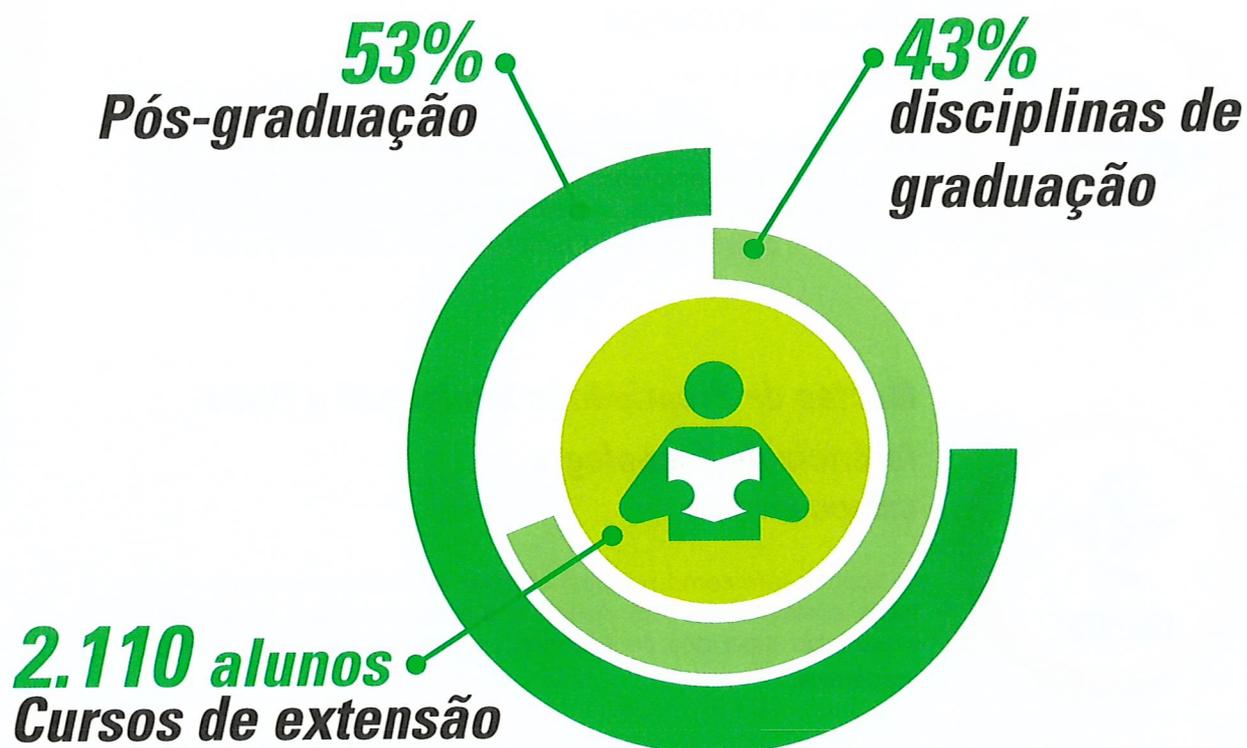
CRIADO EM 2004

Idealizado pelo Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) e executado por oito instituições distribuídas pelo Brasil, o SBRT desenvolve soluções para dúvidas tecnológicas de baixa e média complexidade, contribuindo para o desenvolvimento das micro e pequenas empresas.

Ensino, Pesquisa e Difusão do Empreendedorismo

Na consolidação das ações visando a indissociabilidade da tríade ensino-pesquisa-extensão, destaca-se o trabalho da Escola de Empreendedores (Empreend) do CDT/UnB, que atua na difusão do empreendedorismo no âmbito da comunidade acadêmica com a aplicação de metodologia de ensino focada no desenvolvimento de competências empreendedoras, a partir da oferta de disciplinas de graduação, pós-graduação, cursos de extensão e do programa Empresa Júnior (Pró-Júnior).

O aprimoramento dessas atividades produziu reflexos, aumentando significativamente o número de matrículas nas disciplinas de graduação e de pós-graduação em relação aos anos anteriores.



Tal empreitada resultou em **134** planos de negócio e **13** produções científicas.

Programas e Projetos



Escola de Empreendedores

CRIADO EM 1995

Com uma metodologia de ensino focada no desenvolvimento de competências empreendedoras, a Empreend oferece à comunidade acadêmica disciplinas de graduação e de pós-graduação voltadas à atividade empresarial, ao empreendedorismo e inovação, e à formação de empresas juniores.



Programa Empresa Júnior

CRIADO EM 1993

Promove o desenvolvimento técnico, acadêmico, pessoal e profissional dos estudantes por meio do contato direto com a realidade do mercado. Desse modo, o programa proporciona aos alunos de graduação a capacitação e o amadurecimento necessários à prática do empreendedorismo.

A UnB conta hoje com **13 empresas juniores conveniadas** e **10 empresas em processo de formalização**, via CDT/UnB. Tais empreendimentos promovem o desenvolvimento técnico e profissional dos estudantes, colocando-os em contato com a realidade de mercado.

No Laboratório de Inovações Tecnológicas para Ambientes de *Experiência*, foi desenvolvido o **Quiz Itae**, um jogo voltado para desenvolvimento de competências em qualquer área do conhecimento, uma vez que o jogo é altamente customizável e tem como objetivo promover o aprendizado e o ensino por meio da interatividade.

Gestão da Cooperação Institucional

A Gestão da Cooperação Institucional do CDT possibilita o desenvolvimento de produtos e serviços focados no ensino, na inovação, no desenvolvimento de tecnologias e na difusão do empreendedorismo, efetivados através de parcerias, acordos e protocolos de colaboração com diversas instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais.

Neste sentido, o CDT mantém a Gerência de Projetos (Gepro) e a Coordenação de Projetos Especiais (CPE), gerindo atualmente:

104 projetos de PDI, com a concessão de **310** bolsas de pesquisa na graduação;

140 bolsas de pós-graduação, além da contratação de **1046** prestações de serviços especializados; e

a finalização e Disponibilização para o mercado de **55** produtos tecnológicos.

Gerência, Programas e Projetos



A Gerência de Projetos do CDT/UnB

Desenvolve metodologias de gestão de projetos de pesquisa científica, tecnológica e de inovação (PDI), apoiando a comunidade acadêmica na captação de recursos, gerenciamento físico-financeiro e demais atividades internas de suporte complementar à pesquisa.



Núcleo de Inovação e Capacitação Empresarial

CRIADO EM 2010

Criado pelo CDT/UnB em parceria com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal (Sebrae-DF), o Nice oferece um ponto de atendimento para empreendedores de micro e pequenas empresas do Distrito Federal. Por meio da oferta gratuita de palestras, cursos e consultorias especializadas, o projeto visa promover a capacitação empresarial e disseminar a cultura empreendedora, contribuindo para a fixação da mão-de-obra e a geração de emprego e renda no Distrito Federal e entorno. **578 capacitações.**



ITAE – Laboratório de Inovações Tecnológicas para Ambientes de Experience

CRIADO EM 2003

O Laboratório de Inovações Tecnológicas para Ambientes Experience – ITAE promove a vivência de diversas experiências sensoriais, relacionando áreas do conhecimento e trazendo soluções interativas por meio de tecnologias diversas. Sendo um ambiente moderno, interativo e descontraído, o ITAE propicia a capacitação acadêmica ou profissional de forma eficiente, incentiva a criatividade, a proatividade e a inteligência competitiva do indivíduo. O ITAE é baseado em princípios da Economia da Experiência, foi criado em 2003 e, até junho de 2010, já havia realizado 6000 atendimentos, permitindo simulações da realidade com um sistema hipermídia – que usa textos, fotos, sons, vídeos e outros recursos.

Ainda, na CPE foram executados dois projetos: “**Reformulação e Aplicação da Metodologia de Capacitação Vivencial para o Plano Nacional de Capacitação do Programa do Artesanato Brasileiro (PAB)**”, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC), e “**Planejamento e Implantação dos Núcleos de Inovação Tecnológica nos Institutos Tecnológicos**”, em parceria com o Ministério da Educação (MEC). O primeiro resultou na capacitação de **250 artesãos** em **seis estados** brasileiros e a publicação do livro “**Resgatando a Cultura para Competir no Mercado – Nova Abordagem de Capacitação do Artesão**” e de dois Cadernos de Exercícios, enquanto que o segundo projeto promoveu a capacitação de **683** pesquisadores e profissionais técnicos de **242 campi** de **40 IFET’S**. Ademais, foram iniciados os seguinte projetos:

Parques Tecnológicos – *Infraestrutura de alta complexidade para inovação: estudos comparativos de projetos de parques tecnológicos, incubadora de empresas de base tecnológica e centros vocacionais tecnológicos no Brasil (CDT/MCTI).*

PNI - *Apoiar o estudo e implantação de metodologia, ferramentas de controle e unificação em uma base de dados do programa nacional de incubadoras (CDT/MCTI).*

PNE – *Subsídios para uma política nacional de empreendedorismo (CDT/MCTI).*

Programas e Projetos



Programa do Artesanato Brasileiro

O PAB foi instituído pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC) com o objetivo de estimular a produção artesanal e a geração de trabalho e renda a partir da profissionalização e do estímulo ao empreendedorismo. Com o apoio da Coordenação de Projetos Especiais do CDT/UnB, o programa visa preservar a cultura regional e valorizar o artesão, capacitando-o nas habilidades de gestão, empreendedorismo, administração e marketing – contribuindo para o seu crescimento cultural, profissional, social e econômico.



GDLN – Rede Global de Aprendizagem para o Desenvolvimento

A Rede Global de Aprendizagem para o Desenvolvimento (GDLN) é uma associação global de centros tecnológicos de aprendizagem que oferece o uso de avançadas Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs) para conectar pessoas que trabalham com a temática do desenvolvimento em diversas partes do mundo. A GDLN tem como missão criar parcerias e oportunidades para o diálogo e o compartilhamento de experiências sobre os desafios para o desenvolvimento, de maneira auto-sustentável, por meio da utilização de tecnologias modernas de comunicação, tais como videoconferência interativa, internet e satélite. Seu foco tem sido em questões que promovam o desenvolvimento sustentável, o crescimento econômico e o cumprimento dos objetivos de Desenvolvimento do Milênio.

Desenvolvimento Empresarial

Com vistas ao apoio à criação e consolidação de novos empreendimentos inovadores, a Multincubadora do CDT, no ano de 2011, realizou as seguintes atividades:



Lançamento de 2 editais de seleção de empreendimentos inovadores, sendo 1 para a incubação de empreendimentos de arte e cultura e outro para os de base tecnológica e pré-incubação;



Realização do planejamento estratégico da Multincubadora, visando à certificação do Centro de Referência para Apoio a Novos Empreendimentos (Cerne);



Apoio a 48 empreendimentos sociais;

Apoio a 14 empresas de base tecnológica incubadas;



Apoio a 19 empreendimentos na pré-incubação;

Apoio a 11 projetos culturais;

Graduação de 6 empreendimentos para o mercado;



Iniciados 4 projetos de P&D, sendo um projeto de pesquisa de tecnologia social;

Acompanhamento do faturamento das empresas, tendo R\$ 6.236,56 de royalties auferidos;

Promoção de treinamento e capacitação para os 97 empresários, com um investimento de R\$ 155.000,00; e

Elaboração do Manual do Empresário, disponível no portal do CDT.

Programas e Projetos



Multincubadora de Empresas

CRIADO EM 1989

Possui o objetivo de coordenar, estimular e apoiar a criação de empreendimentos inovadores no Distrito Federal, promovendo o desenvolvimento tecnológico e econômico, a autossustentabilidade regional e a inclusão social por meio da extensão universitária.



Hotel de Projetos

CRIADO EM 1998

O Programa visa apoiar empreendedores da comunidade acadêmica da UnB e da sociedade que necessitam de infraestrutura e assessoria para analisar a viabilidade econômica e mercadológica de seus produtos, processos ou serviços. No Hotel de Projetos, os empreendedores são inseridos num ambiente propício para o desenvolvimento da empresa, suporte e consultoria em áreas estratégicas, capacitação e diversas oportunidades.

O CDT/UnB foi responsável pela promoção da cultura empreendedora por meio da participação em pelo menos **21 eventos**, destacando-se: **VII Encontro Regional de Incubadoras de Empresas do Centro Oeste – ERINCO**, **10 edições do Café Empresarial**, **XXI Seminário Nacional de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas – Anprotec**; além da participação na Semana do Empreendedor, na Feira do Empreendedor e na Semana Global, entre outros.

4 Sociedade

Relacionamento Institucional

Com o objetivo de aproximar a comunidade acadêmica da sociedade, promovendo o desenvolvimento de C&T no Brasil, foram realizadas diversas iniciativas de fortalecimento do relacionamento institucional. Dentre as ações de maior destaque estão o recebimento de visitas do pró-reitor da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), da comitiva portuguesa da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra, da delegação chinesa da *Huazhong University Of Science and Technology* (Hust), e das representações do Instituto Angolano da Propriedade Intelectual (IAP), do órgão de defesa dos direitos dos consumidores angolanos e da Aduana Angolana.

O trabalho de relacionamento institucional também se estendeu a outros programas e projetos do CDT/UnB, com a promoção e participação em eventos relacionados ao tema empreendedorismo e inovação, tais como: **VII ERINCO, Semana Global, Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Feira do Empreendedor, Semana Universitária, V FORTEC, XXI Seminário Nacional de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas (ANPROTEC), III Fórum Global de Telecentros, entre outros.**

RESULTADOS EM C&T

Como resultado das ações, eventos e parcerias, a Universidade de Brasília celebrou, por intermédio do CDT/UnB, **41 instrumentos jurídicos** com entes governamentais e da iniciativa privada, visando à disponibilização de recursos financeiros, técnicos e tecnológicos para a promoção das atividades de CT&I.



Participação em redes

Visando ampliar o escopo de atuação e compartilhamento de conhecimentos, o CDT iniciou a participação em três novas redes de parceria, sendo elas: **Rede de Incubadoras da infoDev da América Latina e Caribe, Rede de Telecentros Latino-americana e Caribe e Rede das Incubadoras de Economia Solidária do Centro Oeste (Reinesco).**



Imprensa

O CDT/UnB, com o apoio da Assessoria de Comunicação da UnB (Secom), promoveu no último ano diversas ações com o objetivo de estreitar o relacionamento entre a Universidade e a imprensa visando à divulgação das ações empreendidas no âmbito dos programas e projetos, bem como conferir a devida publicidade aos atos praticados na administração pública.

Dentre as **317 inserções na mídia alcançadas**, destacaram-se principalmente temas de amplo interesse social, como segurança aeroportuária (Projeto Infraero), sustentabilidade (móveis com madeiras recicladas) e o desenvolvimento regional (VII ERINCO), a despeito de assuntos de cunho mais técnicos e segmentados.

- *Projeto Infraero - treinamento de biólogos e veterinários para o manejo de fauna no Aeroporto Internacional de Brasília.*
- *Projeto de Design Ecológico - reaproveitamento de madeiras descartadas e geração de emprego e renda para catadores de material reciclável por meio do cooperativismo.*
- *VII ERINCO – promoção de estratégias para o desenvolvimento regional integrado do Centro Oeste.*

Premiações

No ano de 2011, o CDT recebeu em nome da Universidade de Brasília o prêmio Desafio Sebrae/2011; a empresa graduada pela Multincubadora **Z Tecnologia em Comunicação** recebeu o prêmio **FINEP de Inovação Tecnológica da Região Centro-Oeste**; e a equipe de coordenação da incubadora Issol, foi agraciada com o prêmio **Melhor Artigo** durante o **XXI Seminário da Anprotec**.



Prêmio Melhor Artigo

Finalmente, o **Bureau Brasileiro para Ampliação da Cooperação Internacional com a União Europeia (BB.Bice)**, projeto administrado pelo CDT/UnB, conquistou o **primeiro lugar no Prêmio Jornalismo Científico do DF**, cedido pela Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAP-DF), na categoria **“Instituição ou Veículo de Comunicação de Massa”** e três estudantes apoiados pelo CDT, por meio do Hotel de Projetos, conquistaram o **Brasil Game Jam**, promovido pela maior feira de desenvolvimentos de jogos da América Latina, a *Brasil Game Show*.



Ronaldo, Anderson e Diego estudantes apoiados pelo CDT, por meio do Hotel de Projetos, conquistaram o *Brasil Game Jam*

5 Indicadores de Gestão

Indicadores Operacionais

O quadro a seguir apresenta alguns indicadores que demonstram a posição das operações realizadas no CDT, com o desenvolvimento das atividades meio e fim, pertinentes a cada área de atuação:

Indicador Operacional	Realizado em 2011
Projetos iniciados em 2011	41
Projetos aprovados	41
Projetos prospectados	83
Projetos aprovados/Projetos prospectados	43,37%
Participação em eventos	13
Eventos promovidos	16
Custo aplicado em eventos	R\$ 62.371,00
Custo aplicado em eventos/eventos promovidos	R\$ 3.898,19
Inserções na mídia	317
Custo aplicado em materiais de divulgação	R\$ 124.653,00
Parcerias externas realizadas	5
Parcerias internas realizadas	9
Cursos de extensão oferecidos	21
Atendimentos realizados	2188
Soluções sistêmicas em desenvolvimento	25
Participação redes de parceria	5
Instrumentos jurídicos celebrados*	54
Concessão de Auxílio financeiro a estudantes	281
Concessão de Auxílio financeiro a pesquisador	680
Contratos de prestação de serviços especializados	1046

*Contratos; convênios; acordos de cooperação; termos de sigilo; instrumentos jurídicos – PI.

Fonte: SIAFI/2011.

Indicadores Financeiros

Orçamento, Execução orçamentária e Financeira – 2011

Síntese do orçamento e execução:

Fonte	Dotação Orçamentária	Executado	Inscritos em restos a pagar
0100	R\$ 7.379.009	R\$ 1.514.861	R\$ 5.818.566
0112	R\$ 73.400	R\$ 17.775	R\$ 54.500
0142	R\$ 77.096	R\$ 51.326	R\$ 25.770
0150	R\$ 572.927	R\$ 90.676	R\$ 482.250
0151	R\$ 1.212.269	R\$ 337.724	R\$ 873.641
0153	R\$ 146.927	R\$ 85.610	R\$ 61.317
0172	R\$ 15.395	R\$ 6.795	R\$ 8.545
0174	R\$ 180.510	R\$ 50.777	R\$ 129.733
0250	R\$ 9.284.647	R\$ 8.514.237	R\$ 579.531
0280	R\$ 423.000	R\$ 422.008	R\$ 991
Total	R\$ 19.365.184	R\$ 11.091.795,87	R\$ 8.034.846,87

Fonte: SIAFI/2011.

Dando continuidade às ações previstas no Plano Institucional PDI/UnB, e na execução dos projetos e programas, o CDT/UnB executou no ano de 2011 o montante de **R\$ 19.126.641**, sendo que **R\$ 11.091.765** foram liquidados dentro do exercício, e **R\$ 8.034.846** serão executados no **exercício de 2012**.

A análise de desempenho orçamentário e financeiro demonstra que foi previsto um montante orçamentário de **R\$ 19.365.184,40** destinados à execução de projetos de fonte de financiamento oriundo de contratos e convênios firmados com entes da esfera pública federal e privados, destinados à execução de projetos de PDI, P&D e contratos de prestação de serviços tecnológicos.

Quadro resumo do orçamento concedido por tipo de receita:

R\$ 9.707.647

Receita Própria Diretamente Arrecadada

R\$ 9.657.537

Receita de Transferência de Crédito Orçamentário

Abaixo, quadro demonstrativo da execução das despesas totais autorizadas de custeio e capital, dos recursos recebidos no exercício e inscritos em restos a pagar, de acordo com a execução dos planos de aplicação financeira dos projetos vigentes:

Elemento de Despesa	Tipo de Despesa	Executado
33.90.14	Diárias	R\$ 162.284,37
33.90.18	Auxílio Financeiro a Estudantes	R\$ 341.335,00
33.90.20	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	R\$ 5.763.565,72
33.90.30	Material de Consumo	R\$ 376.809,82
33.90.33	Passagens e despesa de locomoção	R\$ 579.351,80
33.90.36	Serviço de Terceiros – Pessoa Física	R\$ 2.241.954,01
33.90.39	Serviço de Terceiros – Pessoa Jurídica	R\$ 987.824,47
33.90.47	Obrigações Tributárias	R\$ 1.983,58
33.90.92	Despesas de Exercícios Anteriores	R\$ 8.579,30
33.90.93	Indenizações e Restituições	R\$ 1.481,20
33.91.39	Outros Serviços Terceiro – Pessoa Jurídica - OP	R\$ 12.666,90
33.91.47	Obrigações Tributativas e Contribuição OP	R\$ 316.206,78
44.90.39	Outros Serviços de Terceiro – Pessoa Jurídica	R\$ 37.462,00
44.90.51	Obras e Instalações	R\$ 28.900,00
44.90.52	Equipamentos e Material Permanente	R\$ 231.390,41
Despesas		R\$ 11.091.795,87
Despesas em Restos a Pagar		R\$13.916.442,75
Outras Despesas		R\$ 16.359,00
Total Geral		R\$ 25.204.566,00

Fonte: SIAFI/2011.

O custo operacional do CDT/UnB, na manutenção das atividades empreendidas no ano, totalizou um montante de **R\$ 4.661.433,50**, o que representa **18%** do total das despesas realizadas no período.

Balanço Contábil

O demonstrativo contábil denominado “balancete” demonstra a eficiência da gestão financeira e compreende os valores de ingresso de recursos financeiros que serão somados aos recursos em restos a pagar e subtraídos das despesas realizadas no período.

	Receita	Despesa
No ano	R\$ 19.365.184	R\$ 11.091.765
Em restos a pagar	R\$ 17.310.036	R\$ 13.916.442
Subrepasse/ Devoluções/FAI	-	R\$ 196.359
Saldo	R\$ 36.675.220,	R\$ 25.204.566

Fonte: SIAFI/2011.

Os valores referentes às receitas oriundas de transferência de crédito orçamentário não executadas no exercício, serão inscritas em restos a pagar, sendo estas de extrema importância, uma vez que são destinadas à execução dos 41 projetos e programas que continuarão a ser executados no exercício seguinte, respeitando o previsto nos Planos de trabalho pactuados entre a Universidade e os demais parceiros é órgãos concedentes.

Análise da Gestão Orçamentária no Biênio 2010-2011

Exercício	Receita	Despesa
2010	R\$ 22.016.267,00	R\$ 16.333.460,00
2011	R\$ 19.365.184,00	R\$ 11.091.765,00

Fonte: SIAFI/2011.

A análise das receitas e despesas realizadas para os exercícios de 2010 e 2011 indicam uma redução de **12%** na arrecadação e, em contrapartida, uma redução de **32%** nas despesas realizadas no mesmo período, o que demonstra uma redução real de **20%** nos custos totais. Com relação ao montante arrecadado no período, faz-se mister saber que a retração da receita e, conseqüentemente, da despesa deve-se principalmente à contenção orçamentária no âmbito do Governo Federal promovida em 2011 e da redução de investimentos em C&T pela iniciativa privada. Some-se a este fator a otimização da gestão financeira e orçamentária no que tange aos projetos geridos pelo CDT, que acarretou em uma redução real de **20%** nos gastos realizados.

Indicadores de Recursos Humanos

Quadro de Pessoal – Dez/2011



Fonte: Syscore, 2011.

Composição do Quadro de Pessoal por atividade/área de atuação

Direção - 7

Gerência Administrativa - 57

Gerência de Empreendedorismo - 29

Gerência de Inovação - 21

Gerência de Projetos - 12

Projetos Especiais - 32

Escola de Empreendedorismo – 11

Fonte: Syscore, 2011.

Composição do Quadro de Pessoal segundo a escolaridade

Ensino Médio – 5

Graduação Incompleta – 54

Graduação – 75

Pós Graduação *latu sensu*- 24

Mestrado – 6

Doutores – 5

Fonte: Syscore, 2011.

Quadro de Investimentos em T&D

Força de Trabalho total - 169

Investimento em T&D – R\$ 257.308,00

Dispêndio de pessoal / mês – R\$ 342.623,67

Investimento em T&D/força de trabalho/ano – R\$ 1.523,00

Investimento em T&D/dispêndio de pessoal – 6%

Homens hora em T&D/homens hora trabalhada – 0,10

Fonte: Syscore, 2011.

6 *Diretrizes Estratégicas e Cenários Futuros*

Iniciaram-se em 2011 os trabalhos de elaboração do novo Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI da Universidade de Brasília, incorporando ao modelo atual de gestão estratégica o conceito de metas mobilizadoras para as unidades previamente classificadas por área estratégica, com um horizonte de quatro anos (2011 a 2015). Com bases nas diretrizes estratégicas emanadas do PDI, o CDT/UnB consolidou o planejamento estratégico, constituído de objetivos, metas e estratégias devidamente registradas no Sistema de Planejamento – SIPLAN, da Universidade, que serão executadas por meio de projetos internos.

7 Mapa Estratégico

Resultados Econômicos

Buscar a sustentabilidade econômica-financeira do Centro otimizando a utilização dos recursos e maximizando a captação dos recursos.

Ampliar a área de atuação do Centro, respeitando os limites da sua Visão e Missão, buscando a diversificação das fontes de financiamento.

Sociedade

Aumentar a integração com a sociedade, ampliar o acesso da população a universidade e difundir o conhecimento científico, tecnológico e cultural em âmbito loco-regional, nacional e internacional.

Processos Inovadores

Excelência na Gestão

Ter excelência e transparência na comunicação institucional, informação, na gestão de meios, do patrimônio e de processos.

Garantir condições e mecanismo que permitam alcançar a excelência, ampliar a produção científica e gerar conhecimento adequado as necessidades da sociedade.

Consolidar a expansão num contexto de universidade multi-campi.

Base para o Desenvolvimento e Aprendizado

Formar pessoas competentes e éticas com alta qualificação científica, tecnológica e artística, comprometidas com o bem estar social, adaptáveis as mudanças e capazes de promover inovações e de se manter atualizados ao longo do tempo

Investir na melhoria da gestão de pessoas com respeito aos princípios de compartilhamento das decisões e das responsabilidades.

Implementar políticas públicas de apoio, integração e bem-estar da comunidade universitária

8 *Considerações Finais*

Impactos dos resultados do CDT/UnB, tendo em vista o panorama atual de CT&I no Brasil.

Não é de hoje que o papel da universidade brasileira vai muito além do desenvolvimento de pesquisas e da formação de profissionais para o mercado de trabalho. São cada vez mais diversificadas as modalidades de interação entre a academia, o governo e as empresas com vistas a atender às mais diversas demandas da sociedade contemporânea. Tal rede de relacionamento vem contribuindo fortemente para o momento favorável de desenvolvimento socioeconômico que o Brasil vive atualmente – este baseado no fortalecimento da indústria, com forte geração de emprego, renda e inclusão social.

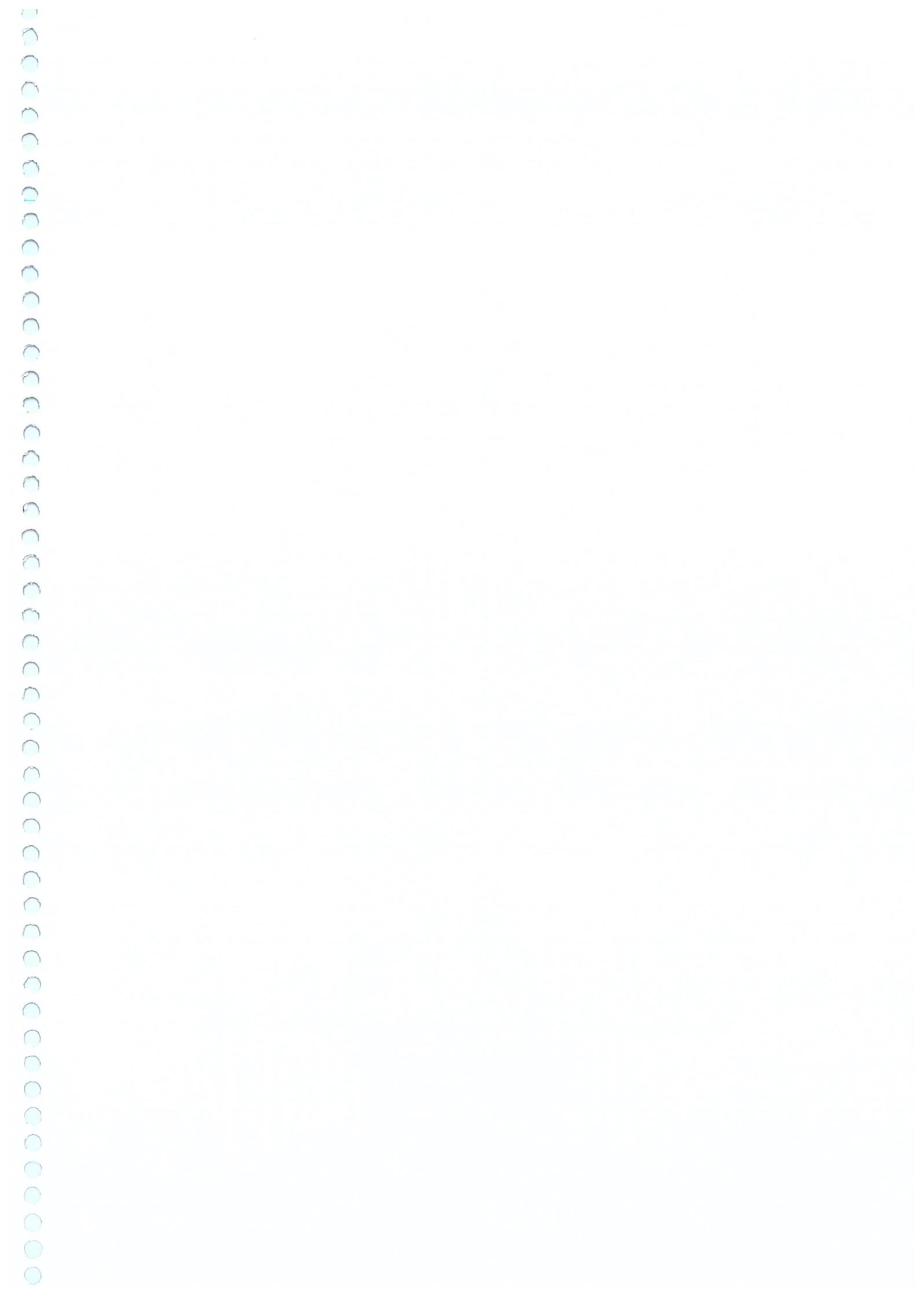
A questão que se apresenta diante este cenário é como estimular e ampliar este processo de interação, ou seja, que tipo de estratégias podem ser adotadas com vistas a fomentar a transferência de tecnologia do meio acadêmico para o setor produtivo, considerando, logicamente, as particularidades vivenciadas por estes atores distintos. Muitos foram os esforços do CDT/UnB, enquanto NIT, ao longo de 2011, no sentido de criar novas estratégias para o setor, posicionando-se fortemente como agente interlocutor para fazer a verdadeira “ponte” entre o que a sociedade demanda e o que a academia pode oferecer em termos de soluções, produtos e serviços baseados no conhecimento.

Esta estrutura de interface ora proposta tem objetivos muito claros, que, ademais, podem trazer inúmeros benefícios à produção científica nacional e sua consequente transmissão à sociedade. Não há necessidade de desviar os cientistas de seus laboratórios e de sua real vocação para a pesquisa quando este pode contar com o suporte logístico e de gestão

e fomento, seja na captação de recursos para projetos de pesquisa ou registro de patente. Neste processo, uma figura vem ganhando destaque: a de agentes “bilíngues”, que tanto falem o idioma das demandas externas por soluções em tecnologia quanto saibam dialogar com os verdadeiros agentes produtores do conhecimento.

Outro ponto de suma importância é que seja garantida ao pesquisador a tranquilidade e disponibilidade para se dedicar ao máximo à produção científica – esta cada vez mais sintonizada com as reais demandas socioeconômicas – bem como que as grandes indústrias, as micro e pequenas empresas e, mesmo os empreendedores individuais, saibam exatamente a quem procurar na hora de inovar em seus empreendimentos.

Por esta razão, o Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Universidade de Brasília (CDT/UnB) sente renovada sua vocação, que há 25 anos é pautada pelo apoio e pela promoção do desenvolvimento tecnológico, da inovação e do empreendedorismo por meio da integração entre a universidade, as empresas e a sociedade. Sabemos que a transferência de tecnologia entre academia e mercado é hoje uma questão fundamental para superar os gargalos de infraestrutura que o Brasil enfrenta. Somente o investimento maciço e continuado no setor tornará possível o verdadeiro desenvolvimento econômico e social do país.



Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Universidade de Brasília – CDT/UnB
Universidade de Brasília - Edifício CDT
Campus Universitário Darcy Ribeiro
Asa Norte - Brasília - Distrito Federal
Caixa Postal: 04397 Cep: 70904-970
Telefone: +55(61) 3107-4100





Centro de Apoio ao
Desenvolvimento
Tecnológico



UnB

